



Jaarstukken 2018



Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Jaarstukken	
Jaarrekening	6
Balans per 31 december 2018	6
Staat van Baten en Lasten	7
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2018	8
Overige gegevens	26

Bestuursverslag

DOELSTELLINGEN EN BELEID

Doelstelling van de organisatie

De NTB vertegenwoordigt de belangen van triathlonverenigingen, organisaties van evenementen, vaste leden (individueel of in verenigingsverband) en daglicentiehouders.

Er worden geen wijzigingen in de doelstellingen van de statuten van de NTB verwacht.

Beleid 2019

Ondanks de groei van de sport en daarmee de inkomsten vanuit afdrachten, een vastgestelde contributieverhoging en een optimale benutting van subsidiemogelijkheden, dient voor komend jaar zorgvuldig bezien te worden welke ambities en plannen wel of niet gerealiseerd kunnen worden. Om de groei pijnen van onze snelgroeiende bond te leren beheersen is het van belang dat we leren keuzes te maken om ook in 2019 een financieel gezonde bond te blijven.

Voor 2019 staan de volgende thema's centraal:

- na de mooie aanwas van nieuwe officials in 2018 wordt het officialwerk verder geprofessionaliseerd. Een officialcoördinator die voor 0,4 fte de grote hoeveelheid werk van de WGWO-leden gaat ondersteunen, wordt aangesteld;
- de digitale omgeving van de NTB gaat op de schop. In samenwerking met de KNWU zal het komende jaar een fonkelnieuw MijnNTB worden gepresenteerd;
- in 2018 bleek gelukkig dat de ambitie om meer jeugdleden te werven lokaal op brede support kon rekenen. Ook in 2019 gaan we door met het opzetten van nieuwe jeugdafdelingen, -activiteiten en een verder verbeterd Jeugd- en Juniorencircuit;
- de Teamcompetities blijven voorzien in een nog steeds groeiende belangstelling, met mooie nieuwe triathlonconcepten, wedstrijdvormen en sterk vereenvoudigde organisatorische procedures;
- groei in leden en deelnemers betekent een noodzakelijke groei in aantallen en kwaliteit van evenementen. Gelukkig zijn er nog steeds nieuwe lokale initiatieven die vanuit de NTB zo vroeg mogelijk worden 'opgepakt', ondersteund en geholpen om zich te ontwikkelen tot sterke aanvullingen op de wedstrijdkalender;
- triathlon verdient steeds nadrukkelijker ook media-aandacht; sterke grote internationale evenementen in 2019 met het EK OD in Weert en het EK LD in Almere dragen daar nadrukkelijk aan bij;
- voor de topsport is het een belangrijk preolympisch jaar met nieuwe kwalificatiemomenten voor de Olympische Spelen in Tokyo en een nieuw project gericht op het versterken van de Mixed Team Relay;
- ondanks dat het werven van partnerships met het bedrijfsleven niet eenvoudig is, lopen er wel enkele trajecten die in 2019 mogelijk tot concrete activiteiten gaan leiden.

BESTUUR

Samenstelling bestuur en Directie

Voorzitter;

Penningmeester;

Secretaris/personeelsbeleid;

Topsport/marketing; Sponsoring en vicevoorzitter;

Communicatie en Breedtesport;

Int. Wedstrijdsport;

Jeugdzaken;

Dhr. W. van Oijen

Dhr. H. Urlings

Dhr. P. Kingma

Dhr. M. Breedijk

Mevr. K. Oppelland

Mevr. N. Eyssen

Dhr. J. Eijssink

Directie: Dhr. R. Groenman

Bestuurlijke voornemens en genomen besluiten

Voor 2019 geldt dat het bestuur het huidige beleid wil voortzetten voor zowel breedte- als topsport waarbij het van belang is de kosten en baten meer in balans te brengen resulterende in een positief resultaat en versterking van het weerstandsvermogen.

Het bestuur heeft in de bestuursvergadering van januari 2019 besloten tot vervanging van de huidige ICT omgeving voor de leden- en evenementen administratie. Deze investering is meegenomen in de begroting 2019. De uitgaven voor de nieuwe ICT omgeving liggen in lijn met de uitgaven voor het beheer van de bestaande ICT omgeving en heeft beperkte impact op de begroting 2019.

FINANCIEEL

Resultaat 2018

2018 laat financieel een negatief resultaat zien, terwijl er begroot was op een positief resultaat. De inkomsten zijn lager uitgevallen dan begroot doordat de afdrachten lager dan begroot waren. Het negatief effect daarvan wordt versterkt door hogere dan begrote kosten voor het maken van de Transitionspecial (de uitgave Triathlon), hogere kantoorkosten voor ICT, telefonie en afschrijvingskosten en ook bij de breedtesport waren enkele meerkosten. Het negatief resultaat wordt opgevangen vanuit het nog altijd sterke eigen vermogen van de bond. Het tussentijds inzicht in de financiële prestatie en bijsturing daarop is in 2018 een aandachtspunt gebleken. In 2019 zal op de geïdentificeerde knelpunten een inmiddels vastgesteld verbeterplan worden uitgevoerd.

Een nadere uiteenzetting van de resultaten over 2018 is opgenomen in de jaarrekening 2018.

Vrij besteedbare vermogen

De ambitie van het bestuur is het verhogen van het weerstandsvermogen waarbij de NTB op termijn in staat is gedurende één jaar de structurele lasten te kunnen betalen.



Begroting 2019

Ten opzichte van 2018 nemen de baten met name toe als gevolg van de begrote ledengroei die ook in 2019 verwacht wordt door te zetten. De begroting sluit op een positief resultaat van EUR 10.463.

De werkbegroting 2019 zoals deze per januari 2019 is opgesteld, kan als volgt worden samengevat:

Begroting	2019
	€
Baten	2.927.975
Lasten	2.915.212
Resultaat	12.763
Rente	2.300
Netto resultaat	10.463

Beleggingsbeleid

De NTB belegt vrije geldmiddelen niet. Vrije geldmiddelen worden aangehouden op bank- en spaarrekeningen bij Nederlandse banken.

Balans per 31 december 2018

(na verwerking van het voorstel tot resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa (1)</i>		
Inventaris / apparatuur	75.738	63.898
<i>Vorderingen (2)</i>		
Overige vorderingen en overlopende activa	261.693	449.277
<i>Liquide middelen (3)</i>	338.742	275.436
Totaal	<u>676.173</u>	<u>788.611</u>

PASSIVA	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Eigen vermogen (4)		
Overige reserve	356.210	397.855
Bestemmingsreserves	<u>-</u>	<u>19.500</u>
	356.210	417.355
Kortlopende schulden (5)		
Crediteuren	111.689	142.710
Belastingen en premies sociale verzekeringen	36.162	25.410
Overige schulden en overlopende passiva	<u>172.112</u>	<u>203.136</u>
	319.963	371.256
Totaal	<u>676.173</u>	<u>788.611</u>

Staat van Baten en Lasten

	2018 - werkelijk	2018 - cf begroting	2017 - werkelijk
	€	€	€
Baten (7)			
Contributies	644.437	713.925	617.389
Teamcompetities	88.560	87.500	85.483
Bijdrage bestedingsplan NOC	752.384	738.653	586.875
Subsidies	469.211	491.915	415.307
Inkomsten evenementen	189.434	167.000	165.039
Bondsorgaan	137.380	132.000	127.309
Opleidingsbijdrage	55.784	43.700	61.850
Overige baten	146.023	133.293	132.848
Som der baten	<u>2.483.214</u>	<u>2.507.986</u>	<u>2.192.099</u>
Lasten (8,9,10)			
Personeelskosten	315.768	339.500	240.722
Afschrijvingen	33.757	10.000	27.018
Huisvestingskosten	18.634	19.877	40.176
PR en communicatie	302.974	258.000	297.504
Kantoorkosten	52.223	34.000	35.913
Algemene kosten	62.252	54.750	52.779
Topsport en Talentontw.	909.710	925.240	734.169
Topsport Para en Talentontw.	255.348	286.568	245.448
Breedtesport	342.199	315.451	297.694
Evenementen en verzekeringen	88.923	71.000	76.093
Teamcompetities	97.693	97.000	97.177
Kader	62.383	68.000	104.554
Onvoorzien	-	5.000	-
Som der lasten	<u>2.541.864</u>	<u>2.484.386</u>	<u>2.249.248</u>
Bedrijfsresultaat	<u>-58.651</u>	<u>23.600</u>	<u>-57.149</u>
Financiële baten en lasten (12)	-2.495	-1.600	-1.915
Resultaat	<u><u>-61.146</u></u>	<u><u>22.000</u></u>	<u><u>-59.064</u></u>
Resultaatbestemming;			
Onttrekking reserve verhuizing	-11.000		-19.000
Onttrekking reserve Pioneer2016			-17.000
Bestemmingsreserve Pioneer 2017			17.000
Bestemmingsreserve Pioneer 2018	-8.500	-8.500	-
Ten laste van overige reserves	-41.646		-40.064
	<u>-61.146</u>	<u>-8.500</u>	<u>-59.064</u>

Op deze begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2018

Algemeen

Verslaggevende entiteit

De Nederlandse Triathlon Bond (NTB), gevestigd te Arnhem Papendallaan 149, 6816 VD Arnhem, is een vereniging en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 008989631. De NTB vertegenwoordigt de belangen van triathlonverenigingen, organisaties van evenementen, vaste leden (individueel of in verenigingsverband) en daglicentiehouders.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2018, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2018.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn voor Jaarverslaggeving RJK C1 'kleine organisaties zonder winststreven'. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2018 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze door de Triathlon Raad op 24 april 2019 is goedgekeurd.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft conform de bepalingen van artikel 20 van de statuten een jaarverslag, rekening en verantwoording opgesteld. Het bestuur stelt voor het saldo van baten en lasten 2017 te als volgt te bestemmen.

	2018 – werkelijk	2017 – werkelijk
	€	€
<i>Toevoeging c.q. onttrekking aan:</i>		
Onttrekking bestemmingsreserve verhuizing	-11.000	-19.000
Onttrekking bestemmingsreserve Pioneer 2017	-	-17.000
Toevoeging bestemmingsreserve Pioneer 2018	-	17.000
Onttrekking bestemmingsreserve Pioneer 2018	-8.500	-
Onttrekking overige reserves	-41.646	- 40.064
Totaal	-61.146	- 59.064

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De cijfers over 2018 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2017 mogelijk te maken.

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

Valutaomrekening

Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum.

Gebruik van schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden diverse oordelen en schattingen gemaakt. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn:

- Levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen;
- Inbaarheid van de vorderingen;
- Voorzieningen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen en overige financiële verplichtingen. De NTB heeft geen derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingenverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs (verkrijgingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De afschrijvingspercentages zijn toegelicht bij de toelichting op de materiele vaste activa.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt onderscheiden in overige reserves en bestemmingsreserves.

Overige reserves

Het jaarlijkse exploitatiesaldo wordt toegevoegd of onttrokken aan de overige reserve.

Bestemmingsreserve

Het gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, wordt aangemerkt als bestemmingsreserve.

Opbrengstverantwoording

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsoren worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Subsidies

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Personeelsbeloningen

Pensioenen

De NTB is aangesloten bij de bedrijfstakpensioenfondsen PFZW en past voor al haar medewerkers het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is niet in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrage regeling, omdat de NTB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. Per ultimo 2018 is de actuele dekkinggraad van het pensioenfonds 101,0% (ultimo 2017: 101,1%).

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

De NTB is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Inventaris / apparatuur
	€
Stand per 1 januari 2018	
Aanschaffingswaarde	163.150
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-99.253</u>
Boekwaarde	<u><u>63.897</u></u>
Mutaties boekjaar:	
Investeringen	45.597
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>-33.756</u>
Saldo	<u><u>11.841</u></u>
Stand per 31 December 2017	
Aanschaffingswaarde	208.747
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-133.009</u>
Boekwaarde	<u><u>75.738</u></u>
Afschrijvingspercentage	20%

De verzekerde waarde van inventaris / apparatuur bedraagt € 35.000.

2 Vorderingen

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Te verrekenen subsidies	11.916	23.368
Debiteuren	45.151	145.214
Vorderingen belasting	2.202	11.963
Vorderingen evenementen	100.551	123.435
Overige vorderingen	32.889	130.530
Overige vooruitbetaalde kosten	68.957	12.954
Waarborgsommen	-	405
Bankrente	28	36
Voorziening dubieuze vorderingen	-	1.372
Totaal	<u>261.694</u>	<u>449.276</u>

Te verrekenen subsidies

De balanspost "Te verrekenen subsidies" is per 31 december 2018 als volgt opgebouwd (in €):

NOC Olympic Solidarity	5.916
Provincie Flevoland 2017/2018	<u>6.000</u>
	<u>11.916</u>

3 Liquide middelen

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
ABN AMRO bank spaarrekening	317.607	212.443
ING, zakelijke rekening	17.006	5.445
ABN AMRO bank rekening-courant	<u>4.129</u>	<u>57.548</u>
Totaal	<u>338.742</u>	<u>275.436</u>

De Liquide middelen staan ter vrije beschikking van de bond.

4 Eigen vermogen

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<i>Eigen vermogen</i>		
Overige reserves	356.210	397.856
Bestemmingsreserve verhuizing	-	11.000
Bestemmingsreserve Pioneer	-	8.500
Stand per 31 december	<u>356.210</u>	<u>417.356</u>
 <i>Overige reserve</i>		
Stand per 1 januari	397.856	437.920
Resultaatbestemming	<u>-41.646</u>	<u>-40.064</u>
Stand per 31 december	<u>356.210</u>	<u>397.856</u>

Resultaat onttrekking aan overige reserve. De ambitie van het bestuur is het verhogen van het weerstandsvermogen waarbij de NTB op termijn in staat is gedurende één jaar de structurele lasten te kunnen betalen.

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<i>Bestemmingsreserve verhuizing</i>		
Stand per 1 januari	11.000	30.000
Dotatie	-	-
Onttrekking	<u>-11.000</u>	<u>-19.000</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>11.000</u>

Bestemmingsreserve was gevormd ten behoeve van de verwachte kosten voor de verhuizing van het bondsbureau in 2017.

Bestemmingsreserve Pionier

Stand per 1 januari	8.500	8.500
Onttrekking	-8.500	-17.000
Dotatie	<u>-</u>	<u>17.000</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>8.500</u>

Bestemmingsreserve was gevormd ten behoeve ter dekking van de toekomstige afschrijvingen van gesponsorde materialen. Het bestuur heeft besloten om met ingang van 2018 geen bestemmingsreserve meer aan te houden voor toekomstige afschrijvingen.

5 Kortlopende schulden

Crediteuren

Crediteuren	<u>111.689</u>	<u>142.710</u>
-------------	----------------	----------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffingen	33.634	23.550
Pensioenen	<u>2.528</u>	<u>1.860</u>
	<u>36.162</u>	<u>25.410</u>

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Overige vooruit ontvangen bedragen	79.718	86.614
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	56.790	42.461
Accountantskosten	13.683	15.730
Waarborgsommen jurykleding	4.948	4.448
Overige schulden	16.973	53.883
	<u>172.112</u>	<u>203.136</u>

Alle schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

6 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Per 1 november 2017 is er een nieuw huurcontract aangegaan met Papendal/KNWU van 5 jaar. Van 1 augustus 2017 tot en met 1 augustus 2022. De jaarlijkse huur verplichting bedraagt EUR 19.877 incl. opslag en servicekosten.

7 Baten

	2018 - werkelijk	2018 - cf begroting	2017 - werkelijk
	€	€	€
Contributies			
Verenigingsleden	397.705	427.750	362.634
Individuele leden	129.380	128.500	119.272
D-licentiehouders	224.697	261.000	236.830
Verenigingen	13.728	13.730	12.803
Organisaties	8.216	8.945	8.268
Doorbelasting bondsblad	-129.290	-126.000	-122.418
Totaal	<u>644.437</u>	<u>713.925</u>	<u>617.389</u>
Teamcompetities			
Incasso Divisies	78.810	80.000	75.833
Sponsors	9.750	7.500	9.650
Totaal	<u>88.560</u>	<u>87.500</u>	<u>85.483</u>
Bijdrage Bestedingsplan NOC			
Bijdrage LottoGelden	<u>752.384</u>	<u>738.653</u>	<u>586.875</u>
Bijdrage Lotto-gelden			
Infrastructuur	66.995	66.995	58.922
Extra Lotto bestedingsplan	85.275	85.275	72.988
Project FOB/Breedtesport	36.183	36.183	30.965
Basisbijdrage Topsport/PARA	379.602	367.700	279.000
Basisbijdrage Topsport	184.329	182.500	145.000
Totaal	<u>752.384</u>	<u>738.653</u>	<u>586.875</u>

	2018 - werkelijk €	2018 - cf begroting €	2017 - werkelijk €
Subsidies			
Provincie Limburg Topsport	283.415	283.415	231.000
Provincie Limburg Stimulering	100.000	100.000	83.600
Flevoland/Almere	66.000	66.000	66.000
RTC Brabant	3.153	20.000	21.726
RTC Alkmaar	16.643	17.500	12.981
Overige subsidie	-	5.000	-
Totaal	<u>469.211</u>	<u>491.915</u>	<u>415.307</u>

Alle subsidies hebben een structureel karakter.

Provincie Limburg

Sportzone Limburg (NTC)	154.115	178.710	165.000
Sportzone Limburg (para)	73.300	73.300	60.000
Sportzone Limburg (TEIC/HPC)	56.000	31.405	6.000
Provincie Limburg (Stimulering)	100.000	100.000	83.600
Totaal	<u>383.415</u>	<u>383.415</u>	<u>314.600</u>

Provincie Flevoland/Gemeente Almere

Provincie Flevoland RTC	36.000	36.000	36.000
Gemeente Almere RTC	5.000	5.000	5.000
Gemeente Almere Talentcoach/combinatie functionaris	25.000	25.000	25.000
Totaal	<u>66.000</u>	<u>66.000</u>	<u>66.000</u>

	2018 - werkelijk €	2017 - cf begroting €	2016 - werkelijk €
Overige Subsidies			
RTC Brabant	3.153	20.000	21.726
RTC Alkmaar	16.643	17.500	12.981
Para triathlon	-	5.000	-
Totaal	<u>19.796</u>	<u>42.500</u>	<u>34.707</u>

Inkomsten evenementen

Deelnemersbijdragen	125.695	112.000	103.830
Bijdrage grote evenementen	16.358	15.000	23.183
Organisatievergunningen	47.381	40.000	38.026
Totaal	<u>189.434</u>	<u>167.000</u>	<u>165.039</u>

Bondsorgaan

Abonnementen	132.005	126.000	124.369
Advertenties	5.375	6.000	2.940
Totaal	<u>137.380</u>	<u>132.000</u>	<u>127.309</u>

Opleidingsbijdragen

Opleidingsbijdragen TTN3	32.400	22.500	52.800
Opleidingsbijdragen TTN4	11.200	11.200	-
Opleidingsbijdragen TTN1 en bijscholingen	12.184	10.000	9.050
Totaal	<u>55.784</u>	<u>43.700</u>	<u>61.850</u>



Nederlandse Triathlon Bond
Jaarrekening 2018

	<u>2018 - werkelijk</u>	<u>2018 - cf begroting</u>	<u>2017 - werkelijk</u>
	€	€	€
Overige baten			
Omzet kleding	-	5.000	-
Sponsoring	126.590	109.293	114.317
IDEAL opbrengsten/NTB inschrijvingen	18.990	17.500	16.787
Overige baten	443	1.500	1.744
Totaal	<u>146.023</u>	<u>133.293</u>	<u>132.848</u>

8 Lonen en salarissen

	2018 - werkelijk	2018 - cf begroting	2017 - werkelijk
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	783.885	758.500	570.809
Sociale lasten/pensioenpremie	204.531	207.000	144.781
Verzekeringen personeel	32.039	22.000	22.166
Reiskostenvergoeding	21.625	20.000	18.866
Inhuur Directeur	-	-	58.319
Inhuur Rotterdam	-	-	23.480
Inhuur ICT	29.848	35.000	16.061
Overige personeelskosten	3.279	3.000	4.258
	<u>1.075.207</u>	<u>1.045.500</u>	<u>858.740</u>
Doorbelastingen			
Topsport Organisatie en Management	-222.714	-255.000	-249.445
Topsport Coaching NTC/RTC/TO	-261.797	-189.000	-157.623
PR en Communicatie	-61.440	-61.500	-58.526
Coördinatie Teamcompetitie	-28.306	-28.000	-
Coördinatie Kader	-29.709	-30.000	-
Breedtesport Diversen	-142.325	-136.000	-78.220
Doorbelasting personeelskosten Extern	-5.043	-6.500	-58.707
Uitkering Ziekengeld	-8.104	-	-15.497
Totaal	<u>315.768</u>	<u>339.500</u>	<u>240.722</u>

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2018 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige mensjaren 13 (2017: 10).

9 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Inventaris / apparatuur	<u>33.757</u>	<u>10.000</u>	<u>27.018</u>
-------------------------	---------------	---------------	---------------

2018 - werkelijk	2018 - cf begroting	2017 - werkelijk
€	€	€

10 Lasten

Huisvestingskosten

Huur	17.196	17.877	28.600
Overige huisvestingskosten	1.438	2.000	11.577
Totaal	<u>18.634</u>	<u>19.877</u>	<u>40.176</u>

PR en communicatie

Bondsorgaan	177.897	145.000	139.919
PR-activiteiten	59.643	51.000	90.510
Beleid Communicatie/Transition	65.434	62.000	67.075
Totaal	<u>302.974</u>	<u>258.000</u>	<u>297.504</u>

Kantoorkosten

Automatisering	21.490	10.000	9.995
Algemene kantoorkosten	19.115	12.000	13.740
IDeal kosten via ING	11.618	12.000	12.178
Totaal	<u>52.223</u>	<u>34.000</u>	<u>35.913</u>

Algemene kosten

Accountantskosten	23.000	23.000	23.079
Bondsbestuur	9.612	9.000	8.379
Lidmaatschap overkoepelende organisaties	11.885	11.000	11.010
Deelname ETU/ITU-congressen	4.853	8.000	8.465
Juridisch advies	6.124	3.250	1.407
Overige algemene kosten	6.777	500	439
Totaal	<u>62.252</u>	<u>54.750</u>	<u>52.779</u>

	<u>2018 - werkelijk</u>	<u>2018 - cf begroting</u>	<u>2017 - werkelijk</u>
	€	€	€
Topsport en Talentontwikkeling			
Organisatie en Management	111.727	112.500	70.000
Wedstrijdprogramma NTC/RTC/TO	191.456	131.085	93.819
Trainingsprogramma NTC/RTC/TO	62.875	111.545	115.752
Coaching NTC Programma/TO	289.208	262.500	205.437
Dagelijkse Training Situatie	24.948	31.400	28.876
NTC Huisvesting, maaltijden, vervoer, onderwijs	61.413	66.500	73.008
Materiaal, Innovatie, Scholing	32.281	18.050	13.169
Specialistische begeleiding (TEIC/HPC)	40.500	40.500	6.000
Eigen bijdrage Triatleten Huisvesting	-20.620	-25.200	-25.749
Eigen bijdrage Triatleten Wedstrijden/stages	-74.028	-24.800	-37.221
Duathlon Selectie programma	21.433	20.000	21.726
RTC Alkmaar	16.643	17.500	12.981
RTC Brabant/Regio Arnhem	7.015	20.000	21.726
RTC Almere	69.585	66.000	59.268
Maaltijden NTC	45.000	42.500	45.000
Kleding Selecties	26.160	26.160	26.160
Materiaal Selecties	4.113	9.000	5.000
Totaal	<u><u>909.710</u></u>	<u><u>925.240</u></u>	<u><u>734.169</u></u>

Topsport Para en Talentontwikkeling

Organisatie en Management	27.500	27.500	37.500
Training- en wedstrijdprogramma	73.337	96.000	75.510
Coaches Para en TO programma	131.651	126.000	93.500
Trainings situatie, materiaal, innovatie en scholing	13.860	32.883	29.183
Medische Doelen (TEIC/PARA)	15.500	15.385	16.397
Eigen bijdrage Triatleten Wedstrijden/stages	-6.500	-11.200	-6.642
Totaal	255.348	286.568	245.448

	2018 - werkelijk €	2018 - cf begroting €	2017 - werkelijk €
Breedtesport			
Stimulering Triathlon Limburg	112.010	113.685	99.298
Overige breedtesportprojecten	85.633	34.798	62.818
Leven lang sporten/Breedtesport	30.965	30.965	30.965
Jeugdstimulering	33.503	33.503	38.453
Jeugd Talent Ontwikkeling (Regio)	15.823	22.000	-
Bedrijf Sport	-	10.000	-
Stimulering Ironkids Maastricht	14.750	15.000	-
BS Duathlon/RBR series	17.378	15.000	19.677
BS Crosstriathlon/Stimulering	15.881	15.500	16.543
PR/Publiciteit	6.000	10.000	15.167
Top 10 verenigingen	6.829	10.000	10.828
Accountmanagement	3.427	5.000	3.945
Totaal	342.199	315.451	297.694

	2018 - werkelijk	2018 - cf begroting	2017 - werkelijk
	€	€	€
Evenementen en verzekeringen			
Kosten officials en NG	47.714	40.000	41.926
WK Rdam 2017	-	-	7.880
Verzekeringen	21.103	16.000	10.553
Kosten Circuits	20.106	15.000	15.734
Totaal	<u>88.923</u>	<u>71.000</u>	<u>76.093</u>
Teamcompetities			
Kosten evenementen	19.479	10.000	9.198
Prijzengeld	22.750	22.000	21.700
Kosten Coördinatie	39.755	45.000	45.411
Kosten Materiaal	15.708	20.000	20.868
Totaal	<u>97.693</u>	<u>97.000</u>	<u>97.177</u>
Kader			
Opleidingskosten TTN3	-	-	36.810
Opleidingskosten TTN4	12.456	20.000	-
Opleidingskosten TTN1 en bijscholingen	9.928	8.000	9.123
Coördinatie en Ontwikkeling kst	40.000	40.000	58.622
Totaal	<u>62.384</u>	<u>68.000</u>	<u>104.555</u>
Onvoorzien	<u>-</u>	<u>5.000</u>	<u>-</u>

11 Financiële baten en lasten

Financiële baten en lasten

	2018 - werkelijk	2018 - cf begroting	2017 - werkelijk
	€	€	€
Rentebaten	156	900	819
Rentelasten	-2.651	-2.500	-2.734
Totaal	<u>-2.495</u>	<u>-1.600</u>	<u>-1.915</u>

Rentebaten

Rente spaarrekeningen	<u>156</u>	<u>1.000</u>	<u>819</u>
-----------------------	------------	--------------	------------

Rentelasten

Bankrente en kosten	<u>-2.651</u>	<u>-2.500</u>	<u>-2.734</u>
---------------------	---------------	---------------	---------------

12 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

13 Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Het bestuur van de NTB verricht haar werkzaamheden onbezoldigd. Aan de bestuursleden is ter tegemoetkoming in de door hen gemaakte kosten een totaalbedrag betaald van EUR 9.612 (2017: EUR 8.379).

14 Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina's opgenomen.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van de Nederlandse Triathlon Bond

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2018 van de Nederlandse Triathlon Bond te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Triathlon Bond per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Triathlon Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJK C1 kleine Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en



- geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
 - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Ede, 5 april 2019
Schuiteman & Partners Registeraccountants B.V.

Was getekend
Drs. M. Groenewold RA