

Evaluatie Visie17+

De georganiseerde sport is gewend te werken in perioden van 4 jaar, meestal gekoppeld aan de olympische cyclus. De plannen en werkwijze van de NTB zijn de afgelopen jaren gebaseerd op de 'Visie17+', waarmee we in de loop van 2016 een inspirerend beeld hebben willen schetsen van de toekomst. Doel daarbij is koers zetten, maar ook medewerkers, vrijwilligers en overige betrokkenen enthousiasmeren en betrekken bij het realiseren van dat inspirerende beeld. Omdat we inmiddels maar al te goed weten dat ontwikkelingen – in zowel positieve als negatieve zin – snel kunnen gaan, wordt de meerjarenvisie jaarlijks geëvalueerd en bijgesteld. Om na vier jaar – met een nieuwe olympische cyclus in het vooruitzicht – weer een vernieuwde en bijgestelde visie te kunnen ontwikkelen.

Eind 2020 loopt de huidige vierjarige cyclus af en dus is het, in aanloop naar de nieuwe visie 21+, tijd voor evaluatie. De aanzet hiervoor wordt eind 2019 gegeven, er van uitgaande dat op basis van de resultaten van 2017-2019 de prognose voor de resterende maanden van 2020 in de loop van dat jaar wel gemaakt kan worden. Maar inmiddels (mei 2020) heeft de Covid-pandemie de wereld volledig op zijn kop gezet en lijkt het triathlonseizoen 2020 nog vóór het überhaupt van start kon gaan al tot stilstand gekomen en moeten we al vrijwel zeker constateren dat het laatste jaar van deze vierjarige beleidsperiode sportief en financieel gezien verloren kan worden beschouwd. Tegelijkertijd realiseren we ons ook dat dit geheel buiten onze macht ligt en we terug kunnen kijken op veel moois. En dat is wat we in deze evaluatie daarom ook maar vooral doen: terugkijken op de periode 2017-2019, in het vertrouwen dat onze solide basis ons door 2020 heen kan helpen, op weg naar een frisse nieuwe start in 2021.

Er gebeurt veel deze beleidsperiode. De NTB is nog altijd één van de snelstgroeiende bonden van Nederland. Het aantal evenementen, verenigingen, vaste leden en daglicentiehouders groeit nog elk jaar en met een actief jeugdbeleid lijkt het ook eindelijk te lukken om de jeugd meer en meer aan ons te binden. En voor al die leden en belangstellenden hebben we genoeg te bieden.

Wat bijvoorbeeld te denken van de Grand Final in Rotterdam in 2017? Prachtige topsport, veel media-aandacht, volgeboekte hotels en een iconisch parkoers voor meer dan 4.000 atleten van over de hele wereld. Mede dankzij dat WK en het EK in Almere wordt een belangrijke aanzet gegeven voor het agegroupbeleid voor de komende jaren. In datzelfde jaar verhuist het NTB-bonds bureau naar 'het hart van de sport', het Nationaal Sport Centrum Papendal en na bijna drie jaar 'samenwonen' met de collega's van de KNWU kunnen we constateren dat dit goed bevalt. De nauwe samenwerking tussen beide bonden leidt tot mooie gezamenlijke projecten, zoals bijvoorbeeld de ontwikkeling van de nieuwe 'MijnOmgeving', de invoering van de nieuwe AVG, contentontwikkeling voor beider magazines en onderlinge uitwisseling van medewerkers.

Een ander hoogtepunt in de afgelopen beleidsperiode mogen we toch wel de eerste Nederlandse overwinning in een WTS-wedstrijd noemen. Rachel Klamer nestelt zich in 2018 met winst in Abu Dhabi in definitief in de wereldtop. En wat te denken van de 3^e plaatsen van het Mixed Relayteam op het WK van 2017 en het EK van 2019? Dat laatste EK vindt overigens plaats in ons eigen Weert en samen met nogmaals het EK Lange Afstand in Almere - waar Yvonne van Vlerken haar afscheid viert met de Europese titel - hebben we daarmee ook in 2019 weer twee grote internationale toevenementen in eigen huis.

En ook 2020 belooft een mooi jaar te worden. Met de Olympische en Paralympische Spelen met de verwachte deelname van Rachel Klamer, het Mixed Relayteam, Jetze Plat, Geert Schipper, Margret IJdema en wie weet wie zich nog méér zou(den) hebben geplaatst? Met het WK Multisport, met maar liefst zes WK's in tien dagen op Almeerse bodem. Met de wéér verder uitgebreide teamcompetities triathlon, met de verdere professionalisering van het Jeugd- en juniorencircuit, met steeds meer verenigingen waar ook de jeugd 'op triathlon' kan, met de uitdagende zoektocht naar de mogelijkheden om de duathlon en crosstriathlon een nieuwe impuls te geven, met de verdere uitbouw en ontwikkeling van het jury- en trainerskorps en met nog veel meer mooie plannen.

Maar een groot deel van die ambities moet nog even in de ijskast. 2020 gebruiken we met name voor reflectie, afstemming, bijstelling, leren, verbeteren en vooral: vooruit kijken en plannen maken voor hopelijk weer heel veel moois in 2021!

En natuurlijk gaat niet alles geheel naar wens, ook dáár moeten we kritisch op zijn. De langverwachte introductie van het nieuwe 'mijntriathlonNL' gaat gepaard met de nodige hobbels, die we met de nodige krachtsinspanningen van de medewerkers van het bureau en hulp van een aantal extern ingehuurde krachten in 2020 glad zullen moeten strijken. En de populariteit van onze sport kent een duidelijke keerzijde: we lopen in veel opzichten tegen onze grenzen aan. De werkdruk op het bureau is hoog en met enige regelmaat misschien zelfs wel te hoog. De groei van het aantal officials loopt niet in de pas met de groei van de deelnemersaantallen, de wedstrijden zitten eerder vol, de afhankelijkheid van vrijwilligers maakt ons kwetsbaar, de 'overige' disciplines lijken niet te kunnen profiteren van de populariteit van de triathlondiscipline, het lukt niet alle verenigingen even goed om de toeloop aan leden in goede banen te leiden en sporters worden in toenemende mate – kritische – consumenten, terwijl de kwaliteit van organisaties in sommige gevallen achterblijft bij de verwachtingen van de atleten.

In onderstaande evaluatie van de visie17+ kijken we per deelgebied wat uitgebreider terug op de achterliggende periode vanaf 2017, om aansluitend de komende maanden aan de slag te gaan met het proces voor de ontwikkeling van een zo breed mogelijk gedragen Visie21+.

GROEI

Het vaste ledental overschrijdt in 2017 voor het eerst de 10.000, het aantal beoefenaren op D-licentie is dan al meer dan 24.000. Ter vergelijking: in 2009 waren die aantallen respectievelijk 6.000 en 10.000.

Ook in 2018 en 2019 zette die groei door, eind 2019 stond de teller op respectievelijk 11.052 vaste leden en 27316 verkochte daglicenties.

Het percentage vrouwen blijft relatief laag, maar neemt wel licht toe tot net onder de 28 procent. Ook het aantal jeugdleden is procentueel nog altijd klein, maar groeit verhoudingsgewijs het hardst: van 495 in 2017, naar 558 in 2019. Opvallend is dat het aantal vrouwelijke leden onder de 20 jaar met 43 procent beduidend hoger is dan het totale aantal vrouwelijke NTB-leden.

BUREAU

Het bondsbureau ondergaat deze beleidsperiode grote veranderingen. De verhuizing van het Huis van de Sport in Nieuwegein naar het met KNWU gedeelde 'Clubhuis' op Nationaal Sport Centrum Papendal leidt tot samenwerking op thema's als communicatie, ICT, juridische zaken, de financiële administratie, licentieuitwisseling en projecten als de nieuwe AVG-wet: niet alleen met de KNWU, maar in toenemende mate ook met de Atletiekunie. Daarnaast blijkt de nieuwe locatie op Papendal een inspirerende omgeving en aangename werkplek voor de medewerkers.

Met de groei van de triathlonsport is ook de formatie van het bureau de laatste jaren flink gegroeid. Op diverse onderdelen, zoals teamcompetities, jeugd, officials, opleidingen, communicatie, Transition, marketing en sponsoring, talentontwikkeling, etc. worden – betaalde en vrijwillige – krachten toegevoegd. De onderlinge samenwerking, werkwijze en structuur op het bureau blijft echter ongewijzigd en afspraken zijn niet altijd eenduidig en adequaat vastgelegd. In 2019 is dit geanalyseerd, ook omdat er vrij hoge werkdruk op het bureau wordt ervaren. In 2020 moeten er keuzes en indien nodig aanpassingen gemaakt worden om tot een efficiëntere aanpak te komen.

BESTUUR

Het bondsbestuur wordt in 2017 uitgebreid tot het statutair maximale aantal van zeven leden. Geconstateerd wordt dat de belangstelling voor een actieve bestuurlijke rol toeneemt. Qua samenstelling wordt gestreefd naar een zo goed mogelijke afspiegeling van het ledenbestand. In het kader van de minimale kwaliteitseisen vanuit het programma 'Goed Sportbestuur' is een zelfevaluatie uitgevoerd. Ter beoordeling van de benodigde competenties wordt een externe adviseur in de hand genomen, die inzicht geeft in waar aanvullende competenties gezocht kunnen worden. De Triathlon Raad oriënteert zich in 2019, met een discussiepunt over het topsportbeleid en het NTC daarbinnen, nader op haar rol binnen de vereniging NTB. Dit levert uiteindelijk een versterking van de democratie binnen de NTB op.

Internationaal is de NTB vertegenwoordigd in de Executive Board van de ETU en levert haar bijdrage aan gesprekken en internationale ontwikkelingen op Europees en Wereldniveau.

NATIONALE EN INTERNATIONALE TOPEVENEMENTEN

In 2017 beleven we in Rotterdam een historische Grand Final en WK voor paratriatleten, neosenioren, junioren en agegroupatleten op eigen bodem. In 2019 is het Weert het decor voor een op sportief vlak succesvol EK (met de derde plaats voor het Mixed RelayTeam). Een aanzienlijk tekort op de begroting van de organisatie werpt helaas een smet op een mooi wedstrijdweekend. De jaarlijkse internationale topwedstrijden in Holten en Almere zijn al jarenlang van hoog niveau en een vaste waarde op de NTB-kalender, met als bekroning voor Almere de toewijzing van het Multisport WK voor 2020. En ook Ironman heeft, ondanks het feit dat de klassieke afstand na de editie van 2018 voorlopig van de kalender verdwijnt, in Nederland vaste voet aan de grond gezet.

ICT / mijntriathlonNL

Gedurende deze beleidsperiode wordt de noodzaak van een nieuwe ‘mijnomgeving’ voor ledenbeheer, inschrijvingen, kalender, etc. steeds urgenter. Het oude systeem dateert nog uit het begin van deze eeuw. Het is weliswaar zo goed mogelijk meegegroeid met de groei van de sport, maar de techniek raakt de laatste jaren zo verouderd dat de kwetsbaarheid onaanvaardbaar wordt. In 2017 blijkt dat de collega’s van de KNWU gestart zijn met de ontwikkeling van een nieuw ICT-systeem. Het komt ons goed uit om daarbij aan te haken; we willen immers iets nieuws en financieel lijkt het gunstig om dat samen met de KNWU op te pakken. Doel is op het NTB-congres in 2019 live te gaan, maar dat blijkt helaas te ambitieus, waarna de lancering medio januari 2020 alsnog plaatsvindt.

Al snel na de lancering merken we dat het werken met het nieuwe systeem veel vragen oproept. Deels komt dat omdat het een nieuw systeem is, waaraan we met z’n allen moeten wennen. Bovendien heeft niet iedereen dezelfde bevoegdheden, en dat heeft weer te maken met de AVG-wetgeving. Maar een belangrijkere reden is dat er bij de migratie van het oude naar het nieuwe systeem helaas het een en ander is misgegaan. In technische zin, maar ook in de vorm van betrokken personen die om diverse redenen niet konden bieden wat van ze gevraagd werd. Hierdoor is het nodig om tijdelijk extra personeel in te schakelen om de telefonische en online helpdesk te ondersteunen.

Ondanks alle problemen waar wij nu mee te maken hebben, zijn we ervan overtuigd dat het nieuwe mijntriathlonNL een aanwinst voor ons allemaal is. Het maakt het werk voor leden, evenementorganisatoren en de NTB uiteindelijk efficiënter en gemakkelijker.

FINANCIEN

Het zijn roerige jaren op financieel gebied. 2017 is een relatief duur jaar door de vele activiteiten en ontwikkelingen (m.n. de verhuizing naar Papendal en de Grand Final in Rotterdam), waardoor het eigen vermogen licht afneemt. Dit is echter een afname die gedurende het jaar enigszins ingecalculeerd wordt. 2018 daarentegen laat een negatief resultaat zien waar een positief resultaat in de lijn der verwachting ligt. De inkomsten vallen lager uit dan begroot, doordat de afdrachten tegenvallen. Het negatief effect wordt nog versterkt door hogere dan begrote kosten voor het maken van een ‘Transitionspecial’ (de uitgave Triathlon), hogere kantoorkosten voor ICT, telefonie en afschrijving en ook bij breedtesport enkele onvoorziene meerkosten. Tussentijds inzicht en bijsturing daarop blijkt een knelpunt dat in 2018 vrij nadrukkelijk aan het licht komt. Het negatief resultaat wordt opgevangen uit het nog altijd sterke eigen vermogen. Voor 2019 wordt een verbeterplan opgesteld en uitgevoerd. Dit resulteert in een mooi positief resultaat en een versterking van de vermogenspositie in 2019. Dat dat vermogen in 2020 - vanwege de wereldwijde Coronapandemie en het daarmee wegvallen van vrijwel alle inkomsten uit afdrachten én de nodige extra (personeels)kosten vanwege de overgang naar het nieuwe mijntriathlonNL en de herinrichting van de financiële administratie – wel eens heel snel zal kunnen gaan slinken had niemand vooraf uiteraard kunnen voorzien. Hoe dit voor de financiële positie van de bond uitpakt moet in de loop van 2020 duidelijk worden en hangt mede af van de beperkingen en mogelijkheden vanuit de overheid.

Naast de overstap naar de nieuwe mijntriathlonNL-omgeving maakt de NTB in 2020 nog een flinke nieuwe verbeterstap: van het wat achterhaalde Multivers stappen we over naar het AFAS-boekhoudpakket. Mede door het vertrek van enkele relevante financiële medewerkers van KNWU en NTB is deze sowieso al arbeidsintensieve overstap een flinke kluif die gelukkig door de support van de controller vanuit de Atletiekunie in de loop van 2020 tot stand gekomen, incl. de noodzakelijke koppeling met de nieuwe Mijn-omgeving. Met een hopelijk weer druk evenementenjaar 2021 voor de boeg zullen beide nieuwe systemen hun meerwaarde aan onze leden en de deelnemers moeten gaan laten zien.

COMMUNICATIE

Met meer dan 7000 volgers op Facebook en ruim 3000 volgers op Instagram hebben we een aanzienlijk bereik weten te creëren op sociale media. Ook is de afgelopen jaren een flinke stap gezet in de uitbouw van transition.nl als digitale aanvulling op het lifestyle magazine Transition, dat zich een waardig opvolger toont van het oude bondsblad Triathlon Sport. Ook de website triathlonbond.nl onderging een metamorfose, afgestemd op de nieuwe NTB-huisstijl en het opgefriste NTB-logo. Op basis hiervan en met initiatieven als #NTBaas (waarmee de sporters konden meedenken over het NTB-beleid) zijn we in staat om op een moderne en interactieve manier te communiceren met onze achterban.

Als één van de snelst groeiende sportbonden van Nederland is er de afgelopen jaren weer enigszins sprake van groeiende aandacht voor de sport, maar dat blijft nog altijd méér zichtbaar in groeiende deelnemers- en ledenaantallen dan in de aandacht van de (grotere) media. Met kleine stapjes en veel persoonlijk contact met journalisten wordt wel een steeds betere band met de media opgebouwd, waarbij dankbaar gebruik gemaakt wordt van de prestaties en verhalen van mediagenieke atleten als Els Visser, Yvonne van Vlerken, Maya Kingma en Rachel Klamer.

Ondanks het feit dat we het tij in heel veel opzichten nog steeds mee lijken te hebben zijn er zeker ook aspecten waar we ons – vanuit communicatieoogpunt, maar ook op andere vlakken – in toenemende mate zorgen om maken. Denk daarbij aan het gedrag van onze achterban op sociale media (waarin negatieve reacties steeds vaker de toon lijken te zetten), organisaties die ervoor kiezen buiten de bond om evenementen te organiseren, het grote aantal NK's en de 'NK-waardigheid' (kwaliteit) van een aantal van deze evenementen, de commercialisering van de sport en de daarmee gepaard gaande discussies over de hoogte van inschrijfgelden en afdrachten, de kosten voor het organiseren van een evenement, onder meer door de steeds zwaardere eisen die er aan organisaties worden gesteld voor het verkrijgen van bijvoorbeeld vergunningen, de zoektocht naar vrijwilligers, de grote druk op de wedstrijdkalender i.r.t. het officialtekort en de monocultuur (het uitsterven van kleinere disciplines en varianten). Dit zijn wat ons betreft belangrijke punten om aan te werken de komende beleidsperiode.

MARKETING/SPONSORING

De NTB staat nog altijd bekend als een innovatieve bond. Dat geldt niet alleen voor topsportontwikkelingen, maar ook projecten als SOLO (het anti stayerproject waar een innovatiesubsidie voor is verkregen), het nieuwe mijntriathlonNL, de moderne huisvesting en bijvoorbeeld het gebruik van MainPort voor een nieuwe en duurzame wijze van vergaderen. Van belang is echter wel dat we ook bij blijven op innovaties. In 2020 zijn we op de valreep en misschien toch nog wel onvoldoende voorbereid gestart met mijntriathlonNL. Door dit meer prioriteit te geven en er eerder stappen in te zetten hadden we het ook eerder in kunnen zetten voor het analyseren van interessegebieden van onze achterban, wat weer gebruikt kan worden in de werving van partners.

Onze leden en volgers op sociale media (die over het algemeen al met triathlon verbonden zijn) vormen op dit moment onze achterban. Dat wat we van hen weten zijn (in de meeste gevallen) NAW gegevens, leeftijd, geslacht, of ze bij een vereniging zitten en welke wedstrijden ze doen. Met mijntriathlonNL is dit straks nog makkelijker inzichtelijk te maken; die data vormen de eerste stap naar degelijke analyses die bruikbaar zijn richting bedrijven/partnerschappen. Een echte fanbase opbouwen is nog een stap verder en zal een plek moeten krijgen in de visie21+.

De meeste huidige sponsors die er in 2017 ook waren zijn gebleven op basis van meerjarige contracten, dat is een goed teken. Dat lijkt vooral te danken aan het magazine Transition en door het bieden van maatwerk in marketingactivaties. Met de komst van TeamNL hebben we actieve samenwerkingen met andere sportbonden kunnen intensiveren. Sponsorbijdragen zijn er met name in materialen en enige cash. In de afgelopen periode (2017-2019; 3 jaren) hebben we een 73% groei in cashbijdragen weten te realiseren, en een 94% groei in materiaalbijdragen. Deze bijdragen komen van meerdere partners. Het is helaas nog niet gelukt om een grote partner te vinden die ook een substantiële financiële bijdrage kan leveren. De totale cashbijdragen aan teamcompetities was ruim 30K.

Het uitbouwen van de 'community' #wijzijntriathlonNL lijkt de afgelopen beleidsperiode wat minder goed gelukt, net als het vaker en gerichter communiceren met daglicentiehouders en sponsors laten profiteren van de groei van de sport en het merk NTB. Alle gemaakte sponsoringafspraken met partners zijn in het voordeel van deze partner, en van ons in met name topsport (geheel NTC en para), RTCs en teamcompetities. Voordelen voor NTB leden zijn er ook en krijgen nog wat te weinig aandacht om ervoor te zorgen dat zij dit ook weten. Het blijft moeilijk om samen met een wedstrijdorganisatie een marketingactivatie op te zetten voor een NTB partner omdat een individuele organisatie (van bijvoorbeeld een NK of binnen de teamcompetities) daar in de meeste gevallen geen rechtstreeks belang bij heeft.

Het maatwerk in marketingactivaties dat we vanaf 2017 gestart zijn, werpt zijn vruchten af. Dat is terug te zien aan het gegroeide aantal partners met hogere bijdragen, en dat is goed te zien aan onze eigen Forte kledinglijn in onze huisstijl (design). Het aankleding van de topsporters en het aantrekkelijke design zorgde ervoor dat anderen het ook willen dragen (dat was voor Forte en ons de bedoeling). En dat heeft er weer voor gezorgd dat ons merk een verbeterde zichtbaarheid kreeg, ook internationaal, bij onze trainers en jury.

Wat betreft partnerschappen wordt onze minder bescheiden profileren goed ontvangen en wekt vooral vertrouwen. Als wij erin geloven, doen onze (potentiële) partners dat ook.

PROVINCIALE PLATFORMS

Naast de al geruime tijd functionerende provinciale platforms in Limburg en Flevoland gaan ook in Gelderland en Overijssel verenigingen en organisaties het gesprek en de samenwerking met elkaar aan op met name het gebied van sportstimulering en jeugd. En ook in Noord-Holland worden de eerste stappen gezet voor een platform. Ondanks de keuze van de Ironmanorganisatie om voorlopig alleen wedstrijden over de kortere afstanden in Maastricht te organiseren, zijn de aan dat evenement gelieerde Ironkidswedstrijden, -clinics en sportdagen in Limburg nog steeds een groot succes. Op een school voor voortgezet onderwijs in Sittard gaat een triathlonacademie van start en via het project 'Reizende trainer' worden meerdere verenigingen geholpen bij het opstarten van jeugdtrainingen.

In Flevoland blijft het triathlonplatform een mooi vliegwiel voor een continue groei van deelnemers en nieuwe evenementen. Zoals Limburg de Ironkidsseries heeft, zorgen in Flevoland de Junior Challenges al enkele jaren voor een groeiend netwerk van jeugdwedstrijden in de regio.

In Gelderland en Overijssel wordt met partner Decathlon in 2019 op een vergelijkbare manier een serie laagdrempelige – bestaande – jeugdwedstrijden aan elkaar verbonden. In deze 'regionale jeugdcircuits' worden wedstrijdorganisaties ondersteund met kennis en materialen. In Overijssel verleent de provincie een subsidiebijdrage om het platform verder te professionaliseren. In Noord-Holland zorgt een Ironkidswedstrijd rondom de Ironman West-Friesland voor veel enthousiasme bij alle betrokkenen, maar komt een circuit nog niet van de grond.

TOPSPORT

We hebben een goede structuur in de talentherkenning met eigen en door NOC*NSF georganiseerde testdagen. We maken gebruik van het netwerk van NOC*NSF om breed te kunnen vissen in de pool van sporters. Er staat een goed systeem van regiotrainingen, RTC en NTC. De onderlinge samenwerking is verbeterd, daardoor maken zowel atleten als technische staf elkaar beter. Er is een geringe stijging in het aantal atleten in de talentontwikkeling, maar dit heeft (nog) niet geleid tot meer atleten in de absolute top. Wel zien we A-finale uitslagen van maar liefst zes atleten tijdens het laatste EK jeugd. Op het WK waren de afgelopen jaren goede resultaten van juniors Quinty Schoens en Barbara de Koning.

De potentiële Tokio atleten trainen tijdens meerder hoogtestages per jaar samen met enkele internationale atleten, zodat iedereen op zijn niveau trainingspartners heeft. De paralympische ploeg kan zich voor WK en Paralympische Spelen voorbereiden door dagelijkse trainingen in Alkmaar of Sittard en tijdens twee trainingskampen per jaar.

De meest in het oog springende prestaties van de afgelopen drie jaar zijn de winst in Abu Dhabi en de 2^e plek in Hamburg van Rachel Klamer. Daarnaast de 3^e en 5^e plaats van het Mixed Team Relay en het WK in Hamburg en de 3^e plaats van het team op het EK in Weert. Paratriatleet Jetze Plat wint elk evenement waar hij aan deelneemt en Geert Schipper wordt tweede of wint als Jetze niet start. Verder zijn er EK en WK medailles gewonnen door Margret IJdema, Maurits Morsink en Nico van der Burgt.

Uitgangspunt is dat we komende jaren blijven bouwen aan een goede structuur, waarbij we afhankelijk zijn van de vijver met junioren en dus veel belang hechten aan de ontwikkelingen op het gebied van jeugd. We zijn trots op de jonge generatie (junioren) die er aan zit te komen. Dit is uiteraard geen garantie voor de toekomst, maar een goed uitgangspunt. We slagen er vrij redelijk in om het optimale uit een select aantal atleten te halen, maar dat (selecte aantal) is ook meteen de zwakte en daar is ruimte voor verbetering. We moeten werken aan meer kwaliteit en kwantiteit in het opleidingsprogramma. Omdat die opleidingsprogramma's nog altijd grotendeels afhankelijk zijn van externe financiering blijft het van belang te zoeken naar andere vormen van financiering.

MULTISPORT

Met de internationale bundeling van duathlon, cross, aquathlon en lange afstand triathlon onder de noemer 'multisport' op gecombineerde EK's en WK's en de toekenning van het WK Multisport aan Almere voor 2020 komt er langzaam maar zeker weer wat extra aandacht voor deze disciplines. De taken van duathloncoördinator Armand van der Smissen worden uitgebreid naar alle multisportdisciplines, met uitzondering van de lange afstand. Die selectie blijft onder aanvoering van bondscoach Rik van Trigt. Wintertriathlon maakt vanzelfsprekend geen deel uit van de zomerse EK's en WK's, maar we scharen ook deze discipline in het wedstrijdaanbod van de NTB vooralsnog onder de noemer multisport (of 'overige disciplines').

De positionering van deze disciplines, inclusief de bijbehorende NK's is echter niet altijd even duidelijk. In vrijwel alle multisportdisciplines (met uitzondering van de aquathlon) vinden gedurende deze beleidsperiode NK's plaats, maar het wordt steeds lastiger om organisaties te vinden die deze kampioenschappen kunnen en willen organiseren. Dat lijkt aan de ene kant te maken te hebben met de kosten en (kwaliteits-)eisen die aan de organisatie van deze kampioenschappen verbonden zijn en aan de andere kant met uitstraling, deelnemersaantallen en imago. De toegenomen (internationale) aandacht resulteert nog niet altijd in toenemende belangstelling en waardering. En omdat al deze multisportdisciplines niet behoren tot de zgn. A-sporten waarvoor (gelabelde) topsportsubsidies beschikbaar zijn worden de programma's gefinancierd vanuit de breedtesportbudgetten. De ondersteuning in menskracht en middelen – van zowel organisaties als atleten – is daardoor beperkter dan die voor de olympische en paralympische disciplines.

Voor de komende beleidsperiode lijkt het dan ook noodzakelijk de discussie te voeren over de positionering van de niet olympische disciplines binnen het wedstrijdaanbod van de bond.

- **Lange Afstand (LA)**

De A-selectie op de Lange Afstand bestaat uit gemiddeld 12 atleten die uitkomen in een groot aantal 'Proraces' van Challenge en Ironman over de hele wereld. Daarnaast is er nog een B-groep van ca. 12 atleten die op voordracht van de NTB kunnen beschikken over een prolicentie om als 'professioneel' atleet te kunnen starten in topwedstrijden en ervaring voor de toekomst op te doen. De A-selectie komt onder leiding van de bondscoach twee keer per jaar bijeen om te evalueren, ervaringen te delen en vooruit te kijken. Yvonne van Vlerken – het jarenlange boegbeeld van de lange afstand – neemt in 2019 in Almere afscheid met de Europese titel. Els Visser lijkt het stokje met verve over te nemen.

- **Duathlon en cross**

Ondanks een aantal aansprekende resultaten van met name Daan de Groot in internationale duathlons en goede resultaten van de jonge garde op de cross hebben de wegduathlons en de crosstriathlons het moeilijk in Nederland. Het aantal organisatoren van én (recreatieve) deelnemers aan de evenementen neemt af. De

afgelopen jaren is geprobeerd de wegdiscipline met de Run Bike Run Series extra te stimuleren, maar het aantal deelnemende teams, het aantal specialisten en het wedstrijd aanbod is te klein geworden om een hoogwaardige wedstrijdserie neer te kunnen zetten voor elk niveau. Eind 2019 wordt daarom besloten om de Series in 2020 niet meer te organiseren en te kijken hoe het beschikbare budget op een andere manier ingezet kan worden voor de stimulering van de discipline. Opvallend is dat het aantal crossduathlons juist wel toeneemt. Marcel Swart neemt in 2018 de rol van 'breedtesportcoördinator cross' over van Casper van de Kamp en ondersteunt in die rol de organisaties en speelt een belangrijke rol in de promotie en publiciteit van de crossdiscipline.

- **Aquathlon**

De aquathlon maakt in 2019 voor de eerste keer deel uit van de World Beach Games, een evenement dat omarmd wordt door het IOC. En ook op de gecombineerde EK's en WK's staat de aquathlon inmiddels standaard op het programma. Silke de Wolde en Eva Cornelisse vormen in Doha de eerste officiële TeamNL aquathlonafvaardiging. De mannen zijn te laat begonnen met het verzamelen van punten op de wereldranglijst om afgevaardigd te worden. Het internationale niveau is hoog, maar Silke de Wolde eindigt met haar 11^e plaats in Doha ook op de 11^e plaats van de wereldranglijst.

- **Wintertriathlon**

Met het sluiten van de ijsbaan in Assen, - waarmee een einde komt aan de lange historie van de plaatselijke wintertriathlon - slechts een klein aantal resterende evenementen, een relatief klein aantal specialisten, het ontbreken van een topsportsetting én het gebrek aan echte winters moeten we constateren dat ook de wintertriathlon een discipline is die het zwaar heeft de laatste jaren. Dat geldt ook voor de internationale variant, met langlaufen in plaats van schaatsen en fietsen op de ATB. Ondanks meerdere lobby pogingen om te worden opgenomen in het programma van de Winterspelen, is het nog altijd niet gelukt deze variant nadrukkelijker op de kaart te zetten.

AGEGROUPERS

Met de Grand Final in Rotterdam en het EK in Almere is 2017 het eerste jaar waarin extra wordt ingezet op de stimulering van agegroupprojecten. Jason van der Burgt wordt aangesteld als agegroupprojectcoördinator en ondanks het feit dat hij al vrij snel ernstig ziek blijkt te zijn lukt het hem een goede aanzet te geven voor de ontwikkeling van een Nederlandse agegroupprojectcommunity, die de komende jaren hopelijk verder uitgebouwd kan worden.

Er wordt ingezet op de organisatie van speciale agegroupprojectdagen, de oranjecamping in Rotterdam, aanwezigheid van de coördinator bij evenementen met minimaal 20 Nederlandse deelnemers, een kwalificatietraject voor de grotere kampioenschappen en communicatie via onder meer een actieve Facebookgroep. Vooralsnog moeten we echter wel constateren dat de Nederlandse agegroupprojecten bijzonder kritisch is op deelname aan EK's en WK's. Aan internationale wedstrijden in eigen land doen ze weliswaar in groten getale mee, maar de voorwaarden die hieraan gesteld worden – zoals uitkomen in de officiële bondskleding, inschrijving op voordracht van de bond, de hoogte van de inschrijfgelden en bijdragen in de kosten van agegroupprojecten – zijn vaak voer tot discussie. En het aantal Nederlandse deelnemers aan EK's en WK's buiten Nederland blijft nog altijd marginaal ten opzichte van landen als de UK, USA, Australië en Canada.

Kort na het succesvolle EK in Weert in juni 2019, moeten we helaas veel te vroeg afscheid nemen van Jason van der Burgt. Hij overlijdt op 49-jarige leeftijd. Sione Jongstra, die hem sinds 2018 assisteert, neemt zijn taken volledig over.

JEUGD

Met de aanstelling eind 2017 van een speciale jeugdcoördinator, kan er nog beter aandacht gegeven worden aan de jeugd, één van de speerpunten in de Visie17+. De triathlonsport toegankelijk maken voor alle kinderen in Nederland, met plezier in de sport als basis, is daarbij de missie: dichtbij huis kennismaken met de sport,

meedoen aan wedstrijden en 'op triathlon zitten'. Op steeds meer plaatsen in Nederland is dat mogelijk en het aantal jeugdleden (5 t/m 19 jaar) groeit. Onze levende visitekaartjes 'Tristan en Trisha' bezoeken een groot aantal wedstrijdlocaties en er is veel interactie met deze vrolijke, stoere en toegankelijke mascottes. Nieuwe oorkondes zijn ontwikkeld, op drie locaties in Nederland zijn jeugdleenfietsen beschikbaar, de richtlijnen voor jeugdwedstrijden zijn aangescherpt en er is een aparte jeugdpagina ingericht op de NTB-website. De opzet, inhoud en organisatie van het Jeugd- en juniorencircuit zijn aangepast om het circuit nog beter te profileren en het aantal unieke deelnemers stijgt met bijna 50 procent. Via bijeenkomsten en een online platform worden de NTB-jeugdverenigingen uitgenodigd elkaar te inspireren en op weg te helpen. Eind 2019 zijn ruim 100 kinderen en hun ouders/verzorgers aanwezig bij de eerste landelijke jeugddag op Sportcentrum Papendal.

TEAMCOMPETITIES

Triathlon als teamsport inspireert! Dat mag inmiddels duidelijk zijn. De teamcompetities triathlon zijn inmiddels niet meer weg te denken in het competitieaanbod van de NTB. Waar we in 2016 nog met 207 teams de competitie ingingen zien we in seizoen 8 (2019) in totaal 261 teams actief namens maar liefst 92 NTB-verenigingen. Het aantal unieke atleten dat deelneemt stijgt in die periode van 1591 naar 1925 en nadat in 2017 al de vierde divisie mannen was toegevoegd wordt in 2020 ook de vrouwencompetitie uitgebreid naar in totaal drie divisies. Arnhem heeft in 2017 de primeur voor een 'Super Sunday' met wedstrijden voor alle teams, uit alle divisies. Door de divisies vaker te bundelen bij dezelfde evenementen neemt de druk op het – grotendeels op vrijwilligers steunende – 'E-team' dat de teamcompetities organiseert enigszins af. De jaarlijkse puzzel om het competitie-schema rond te maken, blijft echter een uitdaging.

De teamcompetities staan garant voor sterke organisaties en innovatieve concepten. In 2018 staan in Almere de atleten uit Ere- en 1e Divisie aan de start van de eerste – en zeer spectaculaire – 'Triple Mix' in Europa en ook de dubbele supersprint lijkt inmiddels niet meer weg te denken uit het competitieaanbod.

Om een bijdrage te leveren aan het grote officialtekort is samen met de WGWO een systeem ontwikkeld waarin deelnemende teams assistentofficials leveren op wedstrijddagen. Mede door de grote workload van het organisatie-team lukt het de laatste jaren echter minder goed om de communicatie, documentatie, interne processen en informatievoorziening op orde te krijgen. Dat zijn dan ook punten die in de komende beleidsperiode extra aandacht zullen moeten krijgen.

TRAINERSOPLEIDINGEN

Kennis delen blijft een van de kerntaken van de bond. Hoe zorgen we er voor dat onze achterban optimaal kan functioneren met de kennis en vaardigheden die zij beheersen? De meerwaarde van de club zit bij de kennis die de trainers/coaches te bieden hebben. Er zijn sinds 2017 55 niveau 1 diploma's uitgereikt. In 2019 worden de eerste twaalf diploma's niveau 1 jeugd uitgereikt. We zien een groei bij de jeugdleden bij de verenigingen, waarmee andere soorten trainingen gewenst zijn. Tevens wordt er een blok jeugd toegevoegd in de niveau 3 trainer-coach opleiding. Voor niveau 3 geldt dat deze is doorontwikkeld om beter aan te sluiten op de vraag van cursisten/trainers. Wel is de vraag nu of het niet te uitgebreid wordt, en daardoor 'afschrikt'. Daar gaan we onderzoek naar doen. Sinds 2017 zijn er op niveau 3 in totaal 46 nieuwe trainers opgeleid. Voor niveau 4 trainer-coach worden in de periode 2018/2019 vier trainer-coaches opgeleid, voor het eerst doen we dit met de KNWU samen. De weg van club naar talenten en top wordt hiermee steeds beter afgestemd.

Het licentiesysteem voor trainers wordt gebruiksvriendelijker en inzichtelijker gemaakt in het oude 'mijn NTB', maar door de opstartproblemen met het nieuwe mijntriathlonNL laat het portaal voor bijscholingen en opleidingen in de nieuwe omgeving helaas nog op zich wachten. Communicatie met eigen en externe trainers is daardoor nog niet altijd even accuraat. Door de beperkte mogelijkheden voor centrale bijeenkomsten in 2020 wordt het onderzoek naar de mogelijkheden van e-learning versneld in gang gezet. Ook vanuit het oogpunt van kosten- en tijdsbesparing en duurzaamheid staat dit al langer op de wensenlijst.

We zoeken steeds meer de kruisbestuiving op, meer samenwerking met andere partijen. Op gebied van bijscholingen op zwemmen en fietsen lukt dit, met Zwemanalyse en KNWU, al goed. Samenwerking met andere bonden/partijen kan zeker nog intensiever, net als het meer regionaal scholen van de achterban.

OFFICIALS

Een succesvolle promotiecampagne leidt in 2018 tot maar liefst 43 nieuwe officials. Het aanbieden van zogenaamde snuffelstages, waarbij aspirant juryleden al meelopen met ervaren officials is een goede aanvulling gebleken op het wervingsprogramma. En ook de inzet van assistentofficials vanuit de deelnemende verenigingen in de wedstrijden van de teamcompetities lijkt een kansrijke wijze om de ergste tekorten het hoofd te bieden, maar met name in de zomermaanden en in weekeindes met grote internationale wedstrijden in Nederland moeten we blijven oppassen dat we geen roofbouw plegen op onze vrijwilligers. De groei van het aantal NTB-officials loopt deze beleidsperiode – ondanks de opleving in 2018 – helaas nog niet in de pas met de explosieve groei van het aantal evenementen.

Met de aanstelling van een parttime bureaumedewerker is een betere ondersteuning mogelijk voor de WGWO. Met het afschaffen van de zgn. JO officials (officials die door de organisatie zelf worden ingedeeld), een nieuwe indelingswijze en het opstarten van trainingen voor motorofficials wordt een kwaliteitsslag ingezet. Er wordt een toenemend aantal internationale officials opgeleid, waarbij tevens wordt ingezet op meer vrouwelijke deelnemers aan de cursussen. Dankzij de goede relatie die we hebben met de ETU/ITU worden de Nederlandse officials steeds vaker gevraagd voor grote internationale evenementen (tot de Olympische Spelen aan toe).

Ook de officials wachten nog met smart op de nieuwe functionaliteiten in het nieuwe mijntriathlonNL. Het indelen van officials en het administreren van bijvoorbeeld rapportages moet hiermee uiteindelijk eenvoudiger en minder tijdrovend worden.

WINNAARS

Sinds 2017 kon een aantal grote internationale prestaties worden genoteerd. Een zeker niet volledig, maar aansprekend overzicht:

2017

- Jetze Plat wint het WK paratriathlon in Rotterdam, wordt Paralympisch sporter van het jaar, en voor het eerst NTB Paratriatleet én Sportman van het jaar.
- Het Mixed Relayteam (Maaïke Caelers, Rachel Klamer, Marco van der Stel en Jorik van Egdom) wint brons op het WK in Hamburg
- Sanne Broeksma wint goud op het EK-crossduathlon in Roemenië
- Miriam van Reijen wint zilver op het WK duathlon in Zofingen
- Yvonne van Vlerken wint het EK Lang in Almere

2018

- Rachel Klamer wint de WTS-wedstrijd in Abu Dhabi
- Jetze Plat wordt wereldkampioen paratriathlon
- Geert Schipper en Maurits Morsink worden Europees kampioen paratriathlon
- Els Visser wint – na een aanvankelijke diskwalificatie – de Ironman in Maastricht
- Er zijn European Cup-overwinningen voor Rachel Klamer, Marco van der Stel en Jorik van Egdom

2019

- Het Mixed Relayteam (Rachel Klamer, Maya Kingma, Marco van der Stel en Jorik van Egdom) wordt 3^e op het EK in Weert
- Jetze Plat wordt, dankzij onder meer de wereldtitel op de paratriathlon, opnieuw gekozen tot paralympisch sporter van het jaar tijdens het landelijke sportgala van NOC*NSF

- Daan de Groot wint goud op het EK duathlon op de middenafstand en brons op het WK duathlon Lang
- Yvonne van Vlerken sluit haar imposante carrière af met winst op het EK Lang in Almere
- Tessa Kortekaas schrijft de Ironman van Maleisië op haar naam

CIJFERS 2017 - 2020

Overzicht leden

Categorie	2017	2018	2019	2020	Categorie	2017	2018	2019	2020
H0	0	4	10		D00	3	2	7	
H08	11	12	22		D08	11	10	22	
H10	32	34	41		D10	20	21	23	
H12	39	36	58		D12	30	41	37	
H14	61	55	51		D14	46	45	45	
H16	53	70	70		D16	61	51	48	
H18	80	71	65		D18	48	57	59	
Tot. H20-	276	282	317		Tot. D20-	219	227	241	
H20	2635	2725	2810		D20	1317	1392	1445	
H40	2190	2236	2276		D40	710	759	747	
H50	1704	1825	1936		D50	424	462	524	
H60	417	474	507		D60	81	103	119	
H70	83	96	114		D70	12	14	16	
Tot. H20+	7029	7356	7643		Tot. D20+	2544	2730	2851	
Totaal	7308	7638	7960		Totaal	2763	2957	3092	

Daglicenties

2017	2018	2019	2020
24188	25495	27316	

Totaal ledenbestand (licentiehouders, abonnees Transition en daglicentiehouders samen)

2017	2018	2019	2020
34256	36090	38368	

Verenigingen/organisaties

	2017	2018	2019	2020
Verenigingen	132	133	139	
Organisaties	86	84	92	

Verhouding individuele leden / verenigingsleden

	2017	2018	2019	2020
Verenigingsleden	8038	8526	8759	
Individuele leden	2030	2069	2293	

Top 10 grootste verenigingen

2017	2018	2019	2020			
Hellas Utrecht	640	Hellas Utrecht	705	Hellas Utrecht	689	
TTW Weesp	270	TTW Weesp	271	TTW Weesp	269	
GVAV Groningen	246	De Dolfijn Amsterdam	256	De Dolfijn Amsterdam	253	
TV Almere	244	TV Almere	247	GVAV Groningen	248	
DTC Heerhugowaard	216	GVAV Groningen	246	TV Almere	225	
De Dolfijn Amsterdam	215	DTC Heerhugowaard	228	DTC Heerhugowaard	218	
RTC Den Haag	163	TC Twente Enschede	167	TC Maastricht	182	
TC Twente Enschede	157	RTC Den Haag	166	RTC Den Haag	172	
TV Breda	151	TC Maastricht	162	TC Twente Enschede	171	
Bollenstreek Noordw.hout	142	TV Arnhem	154	TV Breda	162	